



**WRB-Blog Nr. 2/14: Hanspeter Rüfenacht zum Thema:
«Die KMU-Nachfolgeplanung beginnt heute»**

KMU stellen zwei Drittel der Arbeitsplätze in der Schweiz und sind damit die zentrale Stütze für die Entwicklung einer Region. Die Berner Unternehmen sind solide und widerstandsfähig aufgestellt. Sie zeichnen sich durch Innovationskraft und Erfindergeist aus und meistern so auch wirtschaftlich schwierigere Zeiten. Nach Jahren erfolgreichen Wirtschaftens sehen sich Unternehmerinnen und Unternehmer aber meist plötzlich vor die Frage der Nachfolgeregelung gestellt: Gibt es einen potentiellen Nachfolger? Was bedeutet das für mich und meine Familie? Wie wirkt sich das auf meine Altersvorsorge aus? Stellen sich steuerliche Hindernisse und Herausforderungen?

Frühzeitig planen

Die Planung der Nachfolge ist eine anspruchsvolle Aufgabe und eine bedeutende Etappe in der Unternehmerkarriere. Strategische, rechtliche, finanzielle und steuerliche Fragen müssen geklärt und zahlreiche Schritte eingeleitet und umgesetzt werden. Gehen Sie die Nachfolgeplanung darum frühzeitig an. Idealerweise berechnen Sie einen Planungshorizont von acht bis zehn Jahren ein.

Unterstützung annehmen

Unternehmerinnen und Unternehmer sollten ihre Familie, ihre Kinder und die eigenen Berater rechtzeitig mit der Nachfolgefrage konfrontieren. Je früher Sie beginnen, sich damit auseinanderzusetzen, desto grösser sind die Chancen auf Erfolg! Nicht zu unterschätzen ist zudem die emotionale Belastung für eine langjährige Unternehmerin oder einen Unternehmer in diesem Prozess. Aussenstehende Fachleute können helfen, diese Belastung erträglicher zu machen und Sie in Ihrem Vorhaben unterstützen und begleiten.

Optionen prüfen

Beim Prüfen der verschiedenen Nachfolgeoptionen sind Vorsicht und gründliches Nachdenken angezeigt. Haben Sie den Mut, Ihre Strategie zu ändern, wenn es die Situation erfordert. Eine transparente Kommunikation spielt dabei eine zentrale Rolle und beugt Gerüchten und Unsicherheiten seitens der Mitarbeitenden und Kundinnen und Kunden vor.

Die Zukunft beginnt heute. Stellen Sie die Weichen, damit das, was Sie mit viel Engagement und Herzblut aufgebaut haben, Bestand hat.

Hanspeter Rüfenacht

Vorsitzender der Geschäftsleitung der BEKB | BCBE